



ESPACE PIERRE BERNERON

**A. M. A. D. P. A.**

Service Polyvalent d'Aide et de Soins A Domicile

Val d'Yerres - Val de Seine

9, avenue de la République - 91 230 MONTGERON



# PROJET DE SERVICE

## 2023 -2027



A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ [secretariat@amadpa.org](mailto:secretariat@amadpa.org)

*Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603*

**Version 1 – Novembre 2022**



---

Table des matières

<b>L'inscription institutionnelle</b> .....	6
<b>Objet de l'association</b> .....	6
<b>Valeurs</b> .....	6
<b>Historique des services</b> .....	7
<b>Les relations institutionnelles avec l'organisme gestionnaire</b>	8
<b>L'offre de service</b> .....	10
<b>Le cadre règlementaire d'intervention</b> .....	10
<b>Le contexte démographique et les perspectives départementales</b> .....	10
<b>Environnement du service</b> .....	12
<b>Population concernée – recensement 2019</b> .....	15
<b>Zone d'intervention</b> .....	16
<b>Capacité et public accueilli</b> .....	16
<b>La mission du SPASAD</b> .....	17
<b>Conception de l'intervention</b> .....	19
<b>Le SAAD prestataire – service d'aide et d'accompagnement à domicile</b> .....	19
<b>Le SSIAD - service de soins infirmiers à domicile</b> .....	20
<b>Coordination des services proposés</b> .....	20
<b>Organisation de l'intervention</b> .....	21
<b>Admissibilité des usagers au sein du SPASAD</b> .....	21
<b>Les modalités d'intervention</b> .....	22
<b>Le déroulement de la prise en charge</b> .....	23
<b>La fin de prise en charge</b> .....	23

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)

N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

Version 1 – Novembre 2022



---

<b>Le cas particulier de l'accompagnement de fin de vie.....</b>	<b>24</b>
<b>L'admission en urgence.....</b>	<b>24</b>
<b>Les particularités de l'intervention à domicile.....</b>	<b>25</b>
<b>La traçabilité : le dossier de l'usager.....</b>	<b>26</b>
<b>Participation de l'usager bénéficiaire.....</b>	<b>27</b>
<b>Les moyens matériels et humains.....</b>	<b>28</b>
<b>Les locaux .....</b>	<b>28</b>
<b>Les véhicules de service.....</b>	<b>29</b>
<b>Les moyens humains .....</b>	<b>29</b>
<b>Le recrutement et la formation professionnelle continue.....</b>	<b>31</b>
<b>Projet des services administratifs .....</b>	<b>34</b>
<b>Fonction administrative .....</b>	<b>34</b>
<b>Gestion – Comptabilité .....</b>	<b>35</b>
<b>Coopérations et partenariats.....</b>	<b>36</b>
<b><i>Démarche qualité et d'évaluation</i> .....</b>	<b>37</b>
<b><i>Perspectives d'évolution</i>.....</b>	<b>39</b>

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

**Version 1 – Novembre 2022**



---

Le projet de service du Service Polyvalent d'Aide et de Soins A Domicile (SPASAD) est destiné à fédérer ses ressources afin de se rendre lisible par tous. Il s'appuie en partie sur le bilan de l'auto évaluation mené au cours du dernier trimestre 2022 pour le Service Polyvalent d'aide et de de Soins à Domicile, sur la démarche de certification QUALICERT obtenue annuellement depuis 2018 , et sur l'évaluation externe réalisée en décembre 2019 sur le service de soins.

Le projet de service présente ses orientations et ses actions conduites en réponse aux attentes ainsi que les besoins répertoriés des usagers bénéficiaires, adaptés aux caractéristiques de son propre environnement.

Il est établi :

- En référence à la loi du 2 janvier 2002 rénovant l'action sociale et médico-sociale qui fait l'obligation aux établissements et services médico-sociaux dans son article 12 (article L.311-8 du code de l'action sociale et des familles) d'élaborer un projet de service ;
- Après consultation des usagers du service de soins et d'aide à travers des questionnaires de satisfactions ;
- En référence au décret 2004-613 du 25 juin 2004 relatif au fonctionnement des S.S.I.A.D. et modifié par le décret n°2005-1135 du 7 septembre 2005.

Le projet de service a pour objet de :

- Rendre lisible en interne et vis-à-vis des partenaires, les actions d'aide, de soins et d'accompagnement à domicile conduites en réponse aux besoins des usagers bénéficiaires et dans le cadre des politiques publiques relatives au maintien à domicile des personnes âgées et des personnes handicapées ;
- Fixer des objectifs d'amélioration et définir les actions à conduire sur une période de 5 ans.

Il a été rédigé pour :

- Répondre aux dispositions de l'article L311-8 du code de l'action sociale et des familles institué par la loi n°2002-2 rénovant l'action sociale et médico-sociale ;
- Améliorer la prise en charge des usagers bénéficiaires à domicile ;
- Faciliter l'exercice professionnel du personnel ;
- Développer une démarche stratégique et participative au sein du service ;
- Attester de la qualité des prestations dispensées par le service dans le respect des valeurs de l'association, des chartes de la personne en situation de dépendance ou de handicap, des bonnes pratiques professionnelles.

Ce projet de service a été préparé par la directrice, les infirmières coordinatrices et la responsable de secteur du Service d'Aide à Domicile mandataire et prestataire, avec consultation du personnel. Il vise à établir un état des lieux et procéder à l'analyse de l'organisation et du fonctionnement du service, afin de poser un diagnostic et de déterminer une feuille de route pour la période 2023 2027.

---

# L'inscription institutionnelle

## Objet de l'association

L'Association a une mission d'aide et d'accompagnement au quotidien à domicile qui s'est tout d'abord exprimée par la création d'un SSIAD en 1982, auquel s'est ajouté le Service d'Aide à Domicile mandataire en 1998 (suite à la dissolution de l'Association de Gardes Val d'Yerres-Val de Seine), puis par la création du Service d'Aide à Domicile prestataire en 2012. A ce jour, l'AMADPA est un Service Polyvalent d'Aide et de Soins A Domicile.

Cette mission est conduite auprès de personnes âgées et/ou handicapées dans le cadre d'une prise en charge globale de la personne.

L'action du SPASAD s'inscrit dans les missions d'intérêt général et d'utilité sociale (non-discrimination à l'admission et pendant la prise en charge) suivantes :

- Permettre à l'utilisateur bénéficiaire le libre choix du maintien à domicile dans le cadre d'une pathologie relevant des critères de compétence du SPASAD,
- Restaurer ou préserver l'autonomie de l'utilisateur bénéficiaire,
- L'aider ponctuellement (chute, fracture),
- Eviter une hospitalisation, faciliter le retour à domicile, permettre de repousser le départ en institution et, à la demande de la personne, finir sa vie à domicile.

## Valeurs

Dans la continuité de l'histoire de l'association et conformément à ses statuts, les administrateurs, les professionnels et les bénévoles engagés dans son projet, affirment :

- La non-lucrativité des actions,
- La primauté de la personne accompagnée et le respect de ses choix et de ses droits au travers des actions mises en œuvre,
- L'obligation de promouvoir l'autonomie et la citoyenneté des personnes accompagnées, c'est à dire maintenir ses capacités de discernement, de discrétion, de décision, d'exécution, de manière à ce qu'elle puisse choisir elle-même les règles de sa conduite, l'orientation de ses actes et les risques qu'elle est prête à courir, quel que soit son degré de dépendance. Respecter le droit de chacun, car quelles que soient la vulnérabilité et la fragilité d'un individu, il reste un citoyen libre qui bénéficie des droits politiques et civils acquis, il reste une personne libre dont le consentement éclairé doit être recherché,
- Le respect de la dignité de la personne aidée, quels que soient l'âge, le handicap et les difficultés,
- L'intégration de la famille dans notre démarche et le soutien dans la présence qu'elle apporte à la personne aidée,
- La nécessité de préserver et de développer les solidarités de proximité et les liens sociaux des personnes accompagnées,

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

**Version 1 – Novembre 2022**



- La qualité des services apportés est en interdépendance avec le développement et la reconnaissance des compétences des professionnels de l'association.
- L'exigence d'être en permanence en état de veille et d'alerte pour répondre aux nouvelles situations de fragilité ou d'exclusion des personnes et participer ainsi à l'innovation sociale.

Le SPASAD de l'AMADPA (SSIAD - SAAD prestataire) a pour but de favoriser le maintien à domicile des personnes âgées et/ou handicapées dans les meilleures conditions possibles, en partenariat avec le service d'aide à domicile mandataire.

L'AMADPA tente de répondre en permanence à une démarche « qualité » pour l'ensemble de ses usagers bénéficiaires et professionnels du service en instaurant :

- Un accès à des soins et des aides de qualité ;
- Une équité des traitements ;
- Une adaptation du service aux besoins de chacun.

### Historique des services

Autorisée avec 20 places en 1982, l'extension du service de soins, tant géographique qu'en capacité, a été rapide ; et pourtant, il n'arrive toujours pas à répondre aux demandes de plus en plus nombreuses d'une population vieillissante, dans un délai satisfaisant :

- 26 places PA en 1987
- 35 places PA en 1988
- 50 places PA en 1990 avec l'extension sur la commune de Vigneux-sur-Seine
- 65 places PA en 1994 avec l'extension sur la commune de Yerres
- 75 places PA en 2003
- 80 places PA en juin 2004
- 83 places PA en octobre 2004 dont 3 pour des personnes en situation de handicap
- 86 places PA en janvier 2008 dont 6 pour des personnes en situation de handicap
- 91 places PA en août 2009 dont 6 pour des personnes en situation de handicap
- 96 places PA en novembre 2015 dont 6 pour des personnes en situation de handicap
- 106 places PA en novembre 2022 dont 10 places de SSIAD de nuit et 6 pour les personnes en situation de handicap

L'AMADPA a ouvert le service d'aide à domicile mandataire, en 1999, après la cessation d'activités de l'Association de gardes Val d'Yerres - Val de Seine créée en 1986, dans le but de compléter son offre de service.

En 2012, l'AMADPA obtient l'autorisation d'ouverture d'un service prestataire et devient SPASAD (Service polyvalent d'aide et de soins à domicile).

---

## Les relations institutionnelles avec l'organisme gestionnaire

Le SPASAD est dirigé par une directrice qui assiste à tous les conseils d'administration. Elle a une voix consultative pour avis technique.

Les relations de collaboration entre la directrice et le bureau, et particulièrement le Président et le Vice-président, sont étroites et bi-hebdomadaires en dehors des réunions formalisées.

Le Président et le Vice-président participent régulièrement avec la directrice aux réunions de service mensuelles.

Le Document Unique de Délégation, document qui permet de clarifier le rôle et la place de chaque partie prenante au sein de l'organisation collective, a été élaboré et validé par le Conseil d'Administration en 2010. Il a été réactualisé lors de la prise de poste de Mme DEPINARDE en juillet 2017.

Ce document précise l'étendue et l'intensité des délégations, donc le niveau de responsabilité de la directrice dans les domaines suivants :

- la conduite de la définition et de la mise en œuvre du projet d'établissement et du service
- la gestion et animation des ressources humaines
- la gestion budgétaire, financière et comptable
- la coordination avec les institutions et intervenants extérieurs.

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

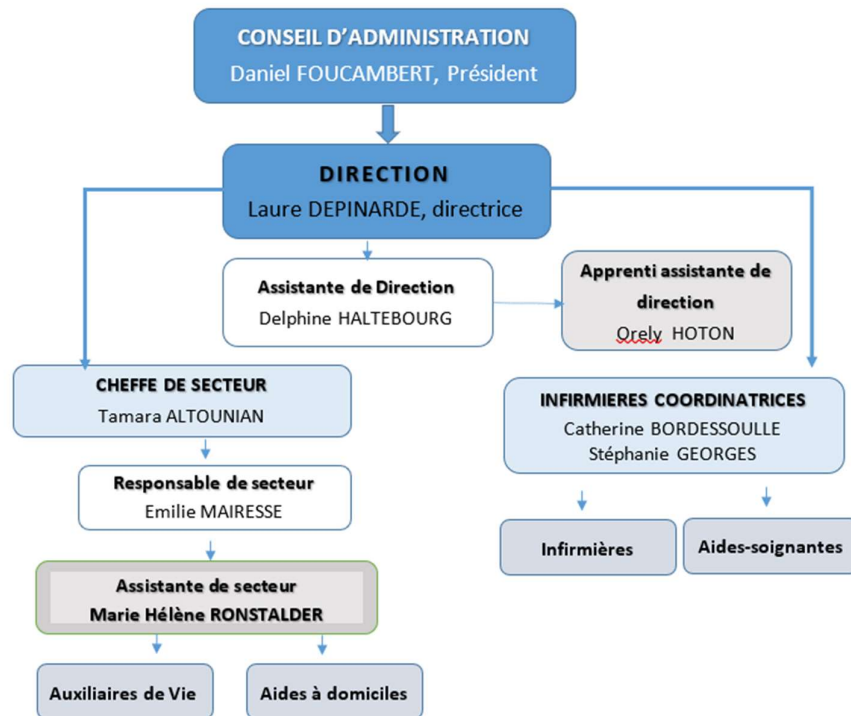
☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

*Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603*

**Version 1 – Novembre 2022**



## Organigramme de l'association en Novembre 2022



---

# L'offre de service

Le cadre réglementaire d'intervention

**L'autorité de contrôle et de tarification du SPASAD est l'ARS de l'île de France pour la partie soin et le Conseil Départemental de l'Essonne pour ma partie Aide.**

**Par ailleurs, le SPASAD de Montgeron dépend de la convention collective FEHAP 51.**

**Le SPASAD assure un service public ; il a pour vocation première de rester un service de proximité, de qualité, de s'orienter vers une mission curative, préventive, d'éducation et d'accompagnement.**

Le contexte démographique et les perspectives départementales

Priorité nationale à travers la loi ASV publiée en janvier 2016, l'amélioration de la prise en charge des personnes âgées et handicapées est un axe fort de la politique médico-sociale dans notre département.

Parmi les nombreux vecteurs, les services d'aide et de soins à domicile sont des structures d'appui indispensables dans l'optique d'un soutien à domicile optimum.

Le secteur de l'aide à domicile se construit progressivement à travers l'évolution de la société, les prises de conscience, les choix politiques.

Deux événements majeurs ont modifié profondément le contexte de ce secteur, allant dans le sens d'une reconnaissance professionnelle avec :

D'une part, la loi du 2 janvier 2002, qui mentionne les services de soins infirmiers à domicile (SSIAD), les services d'aide et d'accompagnement à domicile (SAAD), déjà concernés par la loi de 1975, intègre les services d'aide à domicile dans le champ de l'action sociale et médico-sociale. Cette loi place l'utilisateur au cœur de ses préoccupations avec quatre orientations majeures :

- Affirmer et promouvoir les droits des bénéficiaires et de leur entourage ;
- Elargir les missions de l'action sociale et médico-sociale et diversifier les interventions ;
- Améliorer les procédures techniques de pilotage du dispositif ;
- Instaurer une procédure d'évaluation.

D'autre part, la loi du 4 mars 2002 relative aux droits des malades et à la qualité du système de santé a été élaborée dans le même esprit.

Ces deux lois sont établies sur les principaux droits fondamentaux de la personne :

Le droit à la dignité due jusqu'à la fin de vie ; Le droit à l'intégrité ; Le droit à la sécurité ;

Le droit à l'autonomie de la personne ; Le droit à la protection de la vie privée (intimité et confidentialité) avec obligation de discrétion et de secret professionnel.

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)

N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

Version 1 – Novembre 2022

Démographie :

Extrait du schéma départemental personnes âgées 2018-2022

## Les chiffres clés en Essonne

**107** services d'aides et d'accompagnement à domicile



### PERSONNES ÂGÉES

La part de la population âgée de **75 ans** est d'environ **7%** en Essonne – plus de **80000** personnes

**8042** bénéficiaires de l'APA à domicile en Essonne au 31/12/2017 - **+ 13%** depuis 2013

**4967** bénéficiaires de l'APA en établissement au 31/12/ 2017 - **+ 18%** depuis 2013

Près de **40%** des Essonniens en EHPAD sont hébergés hors Essonne

**8732** places autorisées en EHPAD, soit **106** pour **1000** habitants de plus de 75 ans, un taux supérieur à la moyenne régionale. Une place autorisée, doit ensuite donner lieu à des ouvertures : ce sont ainsi près de **500** nouvelles places en EHPAD qui verront le jour d'ici 2020 dont près de **340** au titre du Service essonnien du grand âge (SEGA)

**3030** places autorisées en résidence autonomie, la seconde offre la plus importante d'Île-de-France



### PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

**19054** bénéficiaires de l'AAH au 31/12/2017

**4970** bénéficiaires d'un droit ouvert à la PCH et à l'ACTP au 31/12/2017

En 2016, un nombre d'allocataires de **3,6** pour **1000** habitants équivalent à la moyenne régionale (**3,6**) mais nettement inférieur à la moyenne nationale (**4,6**)

**691** places autorisées en foyer de vie

**328** places autorisées en foyer d'accueil médicalisé

**434** places autorisées en foyer d'hébergement

**854** «places» en SESSAD

**679** places autorisées en maison d'accueil spécialisé

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

Version 1 – Novembre 2022



---

## Perspectives départementales et régionales

Le schéma gérontologique 2018-2022 a défini 3 axes stratégiques :

- **L'inclusion sociale**
- **Les solidarités et la lutte contre l'isolement**
- **L'offre de services et d'hébergements territorialisés et intégrés**

A ce jour, le Conseil Départemental de l'Essonne et l'Agence Régionale de Santé travaillent conjointement afin d'élaborer une politique adaptée aux besoins de la population. Le champ de l'autonomie est maintenant unifié pour les personnes âgées et les personnes handicapées.

L'AMADPA a été sollicité en 2022 par le Conseil Départemental à l'élaboration du schéma départemental 2023. 2027.

### Environnement du service

Le SPASAD n'est qu'un maillon de la chaîne des partenaires du réseau gérontologique ; ensemble nous œuvrons au quotidien pour favoriser le maintien à domicile des personnes âgées et/ou des personnes handicapées. Nous avons le devoir de les informer et de les orienter vers les partenaires qui pourront les accompagner dans leur projet de vie. Les partenaires du maintien à domicile appartiennent au secteur sanitaire et social :

- ⇒ Les hôpitaux de santé publics et privés
- ⇒ Les médecins généralistes
- ⇒ Les professions paramédicales (infirmiers, kinésithérapeutes, orthophonistes, pédicures et assistants sociaux)
- ⇒ Le CLIC
- ⇒ La DAC
- ⇒ La filière gérontologique portée par le CH de Villeneuve St Georges
- ⇒ Les autres services de santé (laboratoires, pharmacies)
- ⇒ Les institutions sociales et médico-sociales (accueils de jours, EHPAD)
- ⇒ Les services d'aide à domicile
- ⇒ Les réseaux de soins (Réseau de soins NEPALE, IFSI).

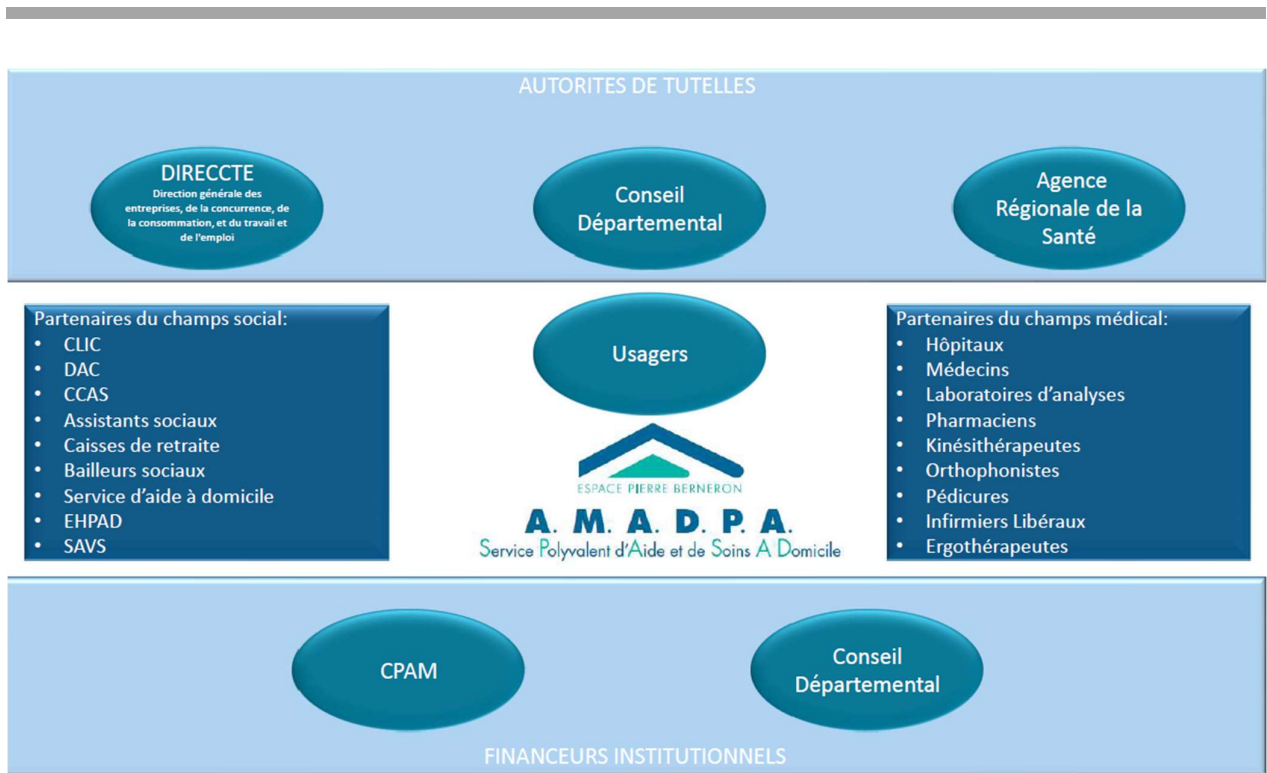
A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

**Version 1 – Novembre 2022**



## Tableaux des conventions signées et en activité avec l'AMADPA

<b>NOMS</b>	<b>TYPE</b>	<b>DATE</b>
<b>Asphodia Yerres</b>	<b>Accueil de jour</b>	<b>05/11/2018</b>
<b>Asphodia Yerres</b>	<b>EHPAD</b>	<b>05/11/2018</b>
<b>Asphodia Yerres</b>	<b>Ehpad territorial et SRAD</b>	<b>01/09/2022</b>
<b>Le flore Montgeron</b>	<b>Accueil de jour</b>	<b>15/06/2018</b>
<b>Le flore Montgeron</b>	<b>EHPAD</b>	<b>15/06/2018</b>
<b>Mélavie Montgeron</b>	<b>EHPAD</b>	<b>15/06/2018</b>
<b>NEPALE</b>	<b>Réseau soins. Equipe Mobile Gériatrique</b>	<b>02/10/2018</b>
<b>Santé service</b>	<b>HAD</b>	<b>09/10/2019</b>
<b>Croix st simon</b>	<b>HAD</b>	<b>02/05/2019</b>
<b>Sofia Yerres</b>	<b>EHPAD</b>	<b>02/04/2019</b>
<b>Sofia Yerres</b>	<b>Accueil de jour</b>	<b>02/04/2019</b>
<b>SEGA Louise de Vilemorin Draveil</b>	<b>EHPAD</b>	<b>03/12/2020</b>
<b>SEGA Louise de Vilemorin Draveil</b>	<b>Accueil de jour</b>	<b>03/12/2020</b>
<b>Congrégation Florida</b>	<b>Habitats</b>	<b>27/01/2022</b>
<b>Dupuytren Draveil</b>	<b>Hôpital APHP</b>	<b>12/2020</b>
<b>Merci Julie</b>	<b>Réseau ergothérapeute</b>	<b>01/01/2022</b>

Population concernée – recensement 2019

POPULATION DE LA COMMUNE DE MONTGERON		
<b>Effectif total</b>	<b>23760</b>	
<b>Répartition par classe d'âge</b>	<b>Moins de 30 ans</b>	<b>9 943</b>
	<b>De 30 à 59 ans</b>	<b>9 345</b>
	<b>60 ans et plus</b>	<b>5 369</b>

POPULATION DE LA COMMUNE DE CROSNE		
<b>Effectif total</b>	<b>9369</b>	
<b>Répartition par classe d'âge</b>	<b>Moins de 30 ans</b>	<b>2 595</b>
	<b>De 30 à 59 ans</b>	<b>3 748</b>
	<b>60 ans et plus</b>	<b>2 726</b>

POPULATION DE LA COMMUNE DE VIGNEUX SUR SEINE		
<b>Effectif total</b>	<b>31394</b>	
<b>Répartition par classe d'âge</b>	<b>Moins de 30 ans</b>	<b>13 578</b>
	<b>De 30 à 59 ans</b>	<b>13 020</b>
	<b>60 ans et plus</b>	<b>5 796</b>

POPULATION DE LA COMMUNE DE YERRES		
<b>Effectif total</b>	<b>29 318</b>	
<b>Répartition par classe d'âge</b>	<b>Moins de 30 ans</b>	<b>10 772</b>
	<b>De 30 à 59 ans</b>	<b>12 095</b>
	<b>Plus de 60 ans</b>	<b>6 551</b>
<b>Espérance de vie nationale en 2020 (source INED)</b>	<b>Femmes 85,3 ans – Hommes 79,2 ans</b>	

## Zone d'intervention

**Le SPASAD intervient en zone urbaine sur 4 communes limitrophes du Nord-Est de l'Essonne : Montgeron, Crosne, Vigneux sur Seine et Yerres pour l'activité soin et sur le territoire du Val d'Yerres Val de seine sur l'activité d'aide et d'accompagnement.**



## Capacité et public accueilli

### Pour l'activité soins:

- 100 places pour les personnes âgées de 60 ans et plus, malades ou dépendantes, sur les 4 communes autorisées pour le SSIAD, dont 10 places pour l'activité SSIAD de nuit.
- 6 places pour personnes adultes de moins de 60 ans présentant un handicap ou atteintes de pathologies chroniques sur les mêmes communes.

### Pour l'activité aide à domicile :

- En fonction des demandes d'usagers bénéficiaires, sans limitation de nombres.

Les usagers bénéficiaires sont de plus en plus âgés et atteints de pathologies liées à l'âge (cardio-vasculaires, respiratoires, ostéo-articulaires, cancéreuses, et démentielle - maladie d'Alzheimer, sénilité, ...), donc de plus en plus dépendants, d'où un besoin d'aides multiples.

Le degré de dépendance des usagers bénéficiaires du SPASAD, calculé par la grille nationale de dépendance AGGIR, se situe entre 1 et 4.



---

## La mission du SPASAD

Le SPASAD fait référence aux valeurs de :

- La Charte des droits et libertés de la personne accueillie
- La Charte des droits et libertés de la personne âgée en situation de handicap et de dépendance
- La Charte des droits et libertés de la personne handicapée en situation de dépendance.

Le fonctionnement du SPASAD repose sur le respect des principes et des valeurs suivants, reconnus par tous les professionnels :

- **Promouvoir la prise en charge individuelle et globale de l'utilisateur bénéficiaire**

- ⇒ Sensibilisation des professionnels au respect des chartes

- Être à l'écoute
- Respecter la confidentialité des informations
- Préserver l'autonomie
- Respecter la dignité
- Tenir compte de l'environnement familial, social et matériel
- Respecter le projet personnalisé de soins et d'aide de l'utilisateur bénéficiaire

- ⇒ Développement de la participation des personnes à la mise en œuvre de leur accompagnement

- Enquête de satisfaction à 1 mois puis annuelle
- Participation à la rédaction du plan personnalisé d'aide et de soin
- Création d'un comité des usagers envisagés

- ⇒ Groupe d'analyse de pratique pluridisciplinaire mis en place depuis 2020 avec 4 rencontres par an

- **Promouvoir la bientraitance et le respect de l'utilisateur bénéficiaire**

- ⇒ Sensibilisation régulière des professionnels en poste et des nouveaux agents sur les situations potentiellement à risques avec élaboration de procédures adaptées

- ⇒ Coordination des différents intervenants auprès de l'utilisateur bénéficiaire avec mise en place de la télégestion mobile

- ⇒ Formation annuelle et information des professionnels sur les typologies des maltraitements et le maintien de la bientraitance

- ⇒ Recueil de l'avis des usagers sur le respect de leurs droits lors des interventions du SPASAD (voir questionnaire de satisfaction – annexe 2)

- ⇒ Mise en place de visio ludique mise en œuvre lors du confinement et poursuivi sur la fin de l'année 2020. Recherche financement en cours pour pérenniser le projet

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)

N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

**Version 1 – Novembre 2022**



- **Développer une dynamique de gestion des risques**
  - ⇒ Développer le professionnalisme de tous les salariés
  - ⇒ Formation d'un animateur et de 2 acteurs prévention secours
  - ⇒ Formation d'une IDEC au monitorat PSC1 pour développement des formations PSC1 auprès des professionnelles de l'aide
  - ⇒ Elaboration de procédures spécifiques COVID 19 (avril 2020)
  - ⇒ Mise en œuvre d'une démarche de gestion des risques via le logiciel AGEVAL (acquis en mai 2019)
  - ⇒ Procédure Canicule et partenariat avec les CCAS des communes d'intervention
  - ⇒ Projet Ergothérapeute mis en œuvre sur l'année 2020 avec deux vacations mensuelles d'ergothérapeute à destination tant des personnes accompagnées que les salariées.
  
- **S'engager dans une démarche d'évaluation**
  - ⇒ Impliquer les professionnels du service dans une démarche de certification , avec l'obtention depuis juillet 2019 de la certification SGS Qualicert
  - ⇒ Structurer les supports et outils de travail dans une logique démarche qualité pour la future nouvelle évaluation développée par l'HAS ;
  
- **Développer une dynamique d'ouverture**
  - ⇒ Poursuivre la stratégie d'ouverture vers l'extérieur avec la signature de convention avec les différents acteurs du territoire, la dernière en date avec l'Ehpad Territorial du Val d'Yerres Val de Seine
  - ⇒ Développement de la télémédecine (depuis mai 2019)
  - ⇒ Poursuivre la stratégie de partenariats notamment via le dispositif SAAD Pivot porté par l'AMADPA depuis décembre 2020
  
- **Promouvoir la qualité de vie au travail**
  - ⇒ Séminaire des professionnels réalisé en janvier 2020
  - ⇒ Travaux engagés sur différents thèmes issus des tables rondes (Vie au travail, équilibre vie pro/vie perso, l'accompagnement et le corps)
  - ⇒ Organisation de mini événements , petit déjeuner, séance de détente respiratoire par une sophrologue, déjeuner mosaïque...
  - ⇒ Journée Sensibilisation « J'en ai plein le dos » avec l'ergothérapeute. 6 ateliers d'une heure en 2020, 2021 et 2022
  - ⇒ Mise à disposition de tous les salariés du Kit Mad max pour faciliter la mobiliser des personnes dépendantes
  - ⇒ Mise en place de permanence d'assistante sociale à destination des salariés

---

## Conception de l'intervention

Les prestations (soins et aide) proposées par le SPASAD aux personnes âgées et/ou handicapées sont définies conjointement par une des infirmières coordinatrices du SSIAD et la responsable de secteur du SAAD. Elles tiennent compte de l'environnement familial et social.

Toutefois pour éviter la confusion des rôles, un projet personnalisé de soins et d'aide à la personne aidée est mis en place en partenariat avec l'aidant principal et la personne âgée, afin de mieux cibler les besoins, d'éviter l'épuisement de l'entourage, de prodiguer des conseils mais aussi d'effectuer des soins et des aides de qualité assurés par l'ensemble des personnes gravitant autour de la personne aidée.

Les prestations ont pour but de répondre aux besoins des personnes en perte d'autonomie en apportant des prestations d'aides et d'assistance dans les actes de la vie quotidienne, afin de favoriser le maintien à domicile dans des conditions optimales.

Le service a fait le choix d'employer des infirmières salariées qui travaillent en collaboration avec les aides-soignants, les aides à domicile et les auxiliaires de vie. Ceci permet de proposer une prise en charge globale de la personne. Pour le SSIAD de nuit, une convention avec les IDEL est en cours d'établissement

### Le SAAD prestataire – service d'aide et d'accompagnement à domicile

Le SAAD prestataire :

- Réalise le diagnostic de la situation et adapte l'intervention en concertation avec l'usager bénéficiaire, sa famille et les autres partenaires impliqués dans la prise en charge,
- Informe, oriente et établit les dossiers de prise en charge en collaboration avec les équipes médico-sociales du Conseil Départemental,
- Assure l'accompagnement et l'aide aux personnes dans les actes essentiels de la vie quotidienne : aide à la prise des repas, à la toilette, à l'habillage, à la mobilisation, aux déplacements,
- Assure l'accompagnement et l'aide aux personnes dans les activités ordinaires de la vie quotidienne : l'entretien du logement, du linge, les courses, la préparation des repas,
- Assure l'accompagnement et l'aide aux personnes dans les activités de la vie sociale et relationnelle : sorties (accompagnement au bras ou avec un véhicule), aide aux démarches administratives, aux loisirs,
- Communique et assure la liaison avec l'entourage et avec les différents partenaires.

L'association propose aussi un service d'aide à domicile mandataire en complément de l'aide prestataire notamment pour les gardes de nuit.

---

## Le SSIAD - service de soins infirmiers à domicile

### Le SSIAD sur prescription médicale

- Réalise les soins d'hygiène et de confort
- Prodigue les soins techniques infirmiers
- Assure les soins relationnels, éducatifs et préventifs.

### Coordination des services proposés

L'AMADPA offre au travers du SPASAD une coordination entre l'offre de soins et d'aide. En effet, les usagers bénéficiaires ont de plus en plus de besoins liant à la fois une prestation soins et une prestation aide. Dans ce cadre, une offre complète (soins + aide à domicile) par une entité unique permet une satisfaction plus importante des personnes soignées et aidées.

Pour une coordination de chaque instant au bénéfice des usagers bénéficiaires, le SPASAD s'engage à renforcer les synergies par une harmonisation des procédures et protocoles, une évaluation globale des prestations servies et une écoute quotidienne des besoins qui permettent une surveillance renforcée de la personne et un maintien à domicile dans des conditions optimales.

---

# Organisation de l'intervention

## Admissibilité des usagers au sein du SPASAD

L'admissibilité de l'utilisateur bénéficiaire se fait, après évaluation conjointe de l'infirmière coordinatrice et de la responsable de secteur, au domicile et dans la mesure des places disponibles, afin d'effectuer une évaluation commune des besoins.

Lors d'une évaluation exclusivement SSIAD, l'IDEC peut juger qu'une intervention d'aide à domicile est nécessaire. Dans ce cas précis, l'IDEC informe la cheffe de secteur ou la responsable de secteur afin d'élaborer un plan d'aide conjoint.

Il convient de préciser que l'utilisateur doit remettre :

- Les ordonnances médicales prescrivant les soins et le traitement en cours,
- Le formulaire précisant la désignation ou non de la personne de confiance,
- La photocopie de son attestation vitale,
- La photocopie de sa carte de mutuelle pour la réalisation des bilans sanguins,
- Le plan d'aide APA s'il est existant,
- Le RIB en cas de prélèvement automatique.

Elle est organisée selon plusieurs étapes, précisées dans le processus de prise en charge. Toute réception de demande d'intervention fait l'objet d'une analyse de la situation qui conduit :

- ⇒ soit à une réorientation immédiate car la demande ne correspond pas à la mission du SPASAD, ou la personne n'habite pas dans le territoire d'intervention du SPASAD
- ⇒ soit à l'enregistrement de la demande sur la liste d'attente, si le service est complet, avec proposition de solutions alternatives, en attendant l'admission dans le service
- ⇒ soit à la prise en compte de la demande suivant les critères d'admission et la conformité administrative (prescription médicale).

Les Infirmières Coordinatrices - IDEC et la cheffe ou Responsable de Secteur réalisent la visite d'admission dès qu'une place est disponible avec :

- ⇒ explication claire, compréhensible et adaptée à la situation
- ⇒ évaluation des besoins de la personne
- ⇒ évaluation des conditions matérielles à la réalisation des soins et des aides
- ⇒ notification de la date d'admission ou refus de l'intervention soit de la part de la personne, soit du service
- ⇒ recueil des informations administratives, médicales et sociales indispensables à la prise en charge

- 
- ⇒ présentation et remise des documents et des outils de la loi 2002 – 2 (livret d'accueil, règlement de fonctionnement).

## Les modalités d'intervention

Les horaires et les rythmes d'intervention sont déterminés en fonction des besoins de l'utilisateur bénéficiaire.

Le service de soins intervient de 1 à 3 fois par jour, selon les besoins, 7 jours/7 y compris les jours fériés.

Le SAAD intervient 7 jours/7, y compris les jours fériés, en fonction des besoins de la personne aidée et de son plan d'aide. En cas d'absence de l'intervenant, le service garantit la continuité des interventions et leur bonne coordination à travers l'équipe de l'AMADPA.

L'AMADPA s'inscrit dans une démarche d'encouragement des solidarités familiales et de voisinage ainsi que le soutien à la mise en place de partenariat local entre tous les intervenants du domaine gériatrique.

L'ensemble des besoins est évalué à l'aide de la grille de Virginia Henderson qui représente les quatorze besoins fondamentaux de l'être humain classés selon une liste ordonnée lors des soins d'une personne âgée ou en situation de handicap. La grille AGGIR est établie ; elle est indispensable à la mise en place du projet personnalisé de soins et d'aide - PPSA. Les objectifs de soins sont alors présentés à l'utilisateur bénéficiaire ainsi que les objectifs à atteindre par lui-même et la participation de sa famille.

Le PPSA est alors annexé au Contrat de prestations ; il est réévalué au moins une fois par an et selon les besoins de l'utilisateur bénéficiaire.

Le suivi de la personne âgée est réalisé par l'intermédiaire de son dossier. Il permet de répertorier :

- les objectifs de soins et d'aides et le projet personnalisé de soins et d'aides ;
- les données administratives de l'utilisateur bénéficiaire ;
- les interventions et remarques éventuelles des intervenants sur des feuilles de transmission.

La responsable de secteur et les aides à domicile ont accès à tout le dossier à l'exception des données médicales.

Les intervenants ont pour tâche de faire remonter aux infirmières coordinatrices ou à la responsable de secteur toutes les informations utiles à la prise en charge de l'utilisateur bénéficiaire et à son évolution.

---

En cas de transfert ou d'hospitalisation, une fiche de liaison suit la personne et est faxée au service recevant l'utilisateur.

Un classeur de liaison est laissé au domicile de l'utilisateur bénéficiaire, afin d'assurer une continuité des prestations par tous les intervenants.

Un questionnaire de satisfaction est envoyé dans le mois qui suit le début de la prestation et au moins une fois par an à chaque usager, afin d'améliorer la qualité du service du SPASAD. Ce questionnaire prend en compte les éventuelles problématiques liées à l'aide et au soin.

Une liste d'attente permet de programmer les prochaines entrées admissibles dans le service. Celle-ci est actualisée tous les mois par l'infirmière coordinatrice.

Cependant une intervention du service « aide » peut être envisagée afin de répondre aux situations d'urgence avant la mise en place du « service de soins ».

### Le déroulement de la prise en charge

- ⇒ Le 1<sup>er</sup> jour des soins, l'IDEC présente l'aide-soignant (e) – AS, remet le Document Individuel de Prise en Charge (DIPC) avec une ébauche du Projet Personnalisé de Soins et d'Aide – PPSA qui sera finalisé en collaboration avec l'utilisateur dans le mois qui suit sa prise en charge,
- ⇒ Le 1<sup>er</sup> jour des aides, la Responsable de Secteur présente l'auxiliaire de vie, remet le Contrat de Prestations et l'ébauche du Projet Personnalisé de Soins et d'Aide – PPSA (s'ils n'ont pas déjà été remis par l'IDEC),
- ⇒ Les modalités concrètes de la prise en charge sont structurées, personnalisées et enregistrées dans le dossier,
- ⇒ Information au médecin prescripteur,
- ⇒ Elaboration du dossier de l'utilisateur bénéficiaire (support de traçabilité),
- ⇒ Réévaluations régulières, adaptations des projets personnalisés de soins et d'aides en concertation avec l'utilisateur bénéficiaire et son entourage.

### La fin de prise en charge

- ⇒ Suspension ou arrêt provisoire : à la demande de l'utilisateur bénéficiaire (vacances), ou en cas d'hospitalisation inférieure à un mois,
- ⇒ Arrêt définitif :
  - A la demande de l'utilisateur bénéficiaire,
  - Pour non-respect du règlement de fonctionnement,
  - A la demande du médecin prescripteur (guérison).

Lors d'un arrêt définitif, le service récupère le classeur de liaison du SPASAD au domicile de l'utilisateur bénéficiaire et archive tous les documents.

---

Après un décès, le service envoie une carte de condoléances. Chaque membre du personnel est libre d'assister ou non aux obsèques, dans le respect des volontés du défunt et de la famille.

### Le cas particulier de l'accompagnement de fin de vie

Le service adapte le nombre de passages au domicile et la durée de l'intervention en fonction de l'état de la personne et des souhaits de l'entourage de façon très personnalisée.

Il limite le nombre d'intervenants (sur la base du volontariat) pour favoriser la qualité de la relation.

Les professionnels assurent un soutien et une écoute de l'entourage.

Selon les situations, des temps de parole lors des transmissions sont consacrés à l'accompagnement des professionnels qui interviennent auprès des personnes en fin de vie.

L'intervention d'une psychologue peut être proposée en soutien aux professionnels.

L'équipe mobile de soins palliative NEPALE peut intervenir en appui si le médecin traitant et la famille sont d'accord sur les problématiques de fin de vie ou de prise en charge de la douleur.

### L'admission en urgence

Lors d'une demande de prise en charge en urgence (sortie d'hospitalisation non programmée, ...) :

- si l'utilisateur a déjà été pris en charge par le SPASAD
  - le SSIAD reprend les soins dès la sortie,
  - l'aide à domicile habituelle est reconduite dès que possible
  - ou un membre de l'équipe mobile intervient pour faire le lien.
- si l'utilisateur n'est pas pris en charge par le SPASAD
  - le SSIAD ne peut intervenir, si le service n'est pas complet, qu'après la première visite d'évaluation organisée dès le retour de la personne ;
  - une aide à domicile de l'équipe mobile intervient en urgence en attendant la mise en place du plan d'aide suite à l'évaluation des besoins par la responsable de secteur.

L'équipe mobile gère cette coordination de continuité de service et les situations d'urgence.



---

Par ailleurs, le service mandataire de l'AMADPA permet de garder une réponse à la demande de prise en charge la nuit, le week-end et jours fériés au niveau de l'aide à domicile.

## Les particularités de l'intervention à domicile

### La prise de distance

L'intervention à domicile peut exposer les intervenants à des difficultés dans le maintien de la posture professionnelle.

Pour éviter ces dérives et les protéger dans la réalisation de leur mission, le service a mis en place :

- une rotation régulière des tournées pour le SSIAD
- la mise en place de deux auxiliaires de vie (nombre d'heures de présence important, charge psychologique, absence de l'intervenant, ...)
- un accompagnement par les responsables de service lors de difficultés
- la prise en compte de demandes des salariés de ne plus intervenir chez certains usagers bénéficiaires, après étude de la situation
- la mise en place de groupe de parole à destination des salariés .

Au niveau du SSIAD, des réunions de transmissions sont effectuées 2 fois par semaine, afin de résoudre tout problème rencontré sur le terrain ; cependant, les professionnels peuvent faire part de leurs difficultés à chaque retour de tournée, soit aux IDEC, soit à la directrice. Ces transmissions ne se font qu'entre soignants, afin de garantir le secret professionnel spécifique au personnel paramédical.

Des réunions mensuelles, plus axées sur le fonctionnement du service, permettent aussi d'aborder des axes de travail généraux et de confronter les pratiques.

Ces réunions font l'objet d'un ordre du jour et se concluent par un compte-rendu.

Au niveau du SAAD, les auxiliaires de vie se réunissent régulièrement, toutes les huit semaines, pour échanger sur les bonnes pratiques professionnelles, sur le fonctionnement du SPASAD ; ces réunions sont animées par la responsable de secteur, l'une des infirmières coordinatrices assiste au début de la réunion afin de permettre aux intervenants qui exercent chez des usagers SPASAD de partager leurs transmissions et éventuellement de répondre à leur question. Un contact téléphonique permanent permet aux auxiliaires de vie de faire part des difficultés rencontrées ou de toute information à la Responsable de Secteur.

De même, régulièrement et dans l'urgence si besoin, les soignants et les auxiliaires de vie

---

se retrouvent pour débattre sur les besoins et sur l'organisation des soins et des aides des usagers bénéficiaires.

### Les points particuliers

#### ⇒ Les clefs

D'une manière générale, le service évite d'utiliser les clefs des domiciles, afin de préserver la liberté d'aller et venir des usagers bénéficiaires, dans le respect des conditions de sécurité des personnes et des biens.

Dans certaines situations particulières, la gestion des clefs pour accéder au domicile des usagers bénéficiaires est envisagée. Les modalités d'utilisation des clés sont précisées dans le règlement de fonctionnement et dans chaque Contrat de Prestations.

Le SPASAD a élaboré une procédure de gestion des clefs. Depuis l'été 2019, l'AMADPA est doté d'une boîte à clé sécurisé

#### ⇒ Le risque infectieux

Dès l'admission, le SPASAD demande aux usagers bénéficiaires de fournir eux-mêmes les produits nécessaires à la réalisation des soins d'hygiène qui resteront au domicile, comme précisé dans le règlement de fonctionnement.

Le document unique de prévention des risques est réactualisé tous les ans avec les membres du Comité Social et Economique.

Des protocoles d'hygiène du matériel du service ont été écrits.

Les infirmiers du service gèrent les déchets de soins, suite à leurs interventions, selon la réglementation en vigueur.

### La traçabilité : le dossier de l'utilisateur

#### Constitution du dossier

Les éléments constitutifs du dossier de l'utilisateur bénéficiaire respectent les obligations réglementaires.

Le SPASAD a mis en place le dossier de l'utilisateur bénéficiaire (partie médicale et partie administrative) qui reste au bureau et un classeur de liaison au domicile de l'utilisateur bénéficiaire pour faciliter la liaison et la coordination des interventions des différents professionnels au domicile.

---

Le contenu du dossier et les règles d'archivage du dossier sont précisés dans une procédure (constitution et archivage du dossier de l'utilisateur bénéficiaire).

### Le circuit du dossier de l'utilisateur bénéficiaire

Le circuit du dossier de l'utilisateur bénéficiaire est en conformité avec la réglementation dans le respect des obligations médico-légales, du secret professionnel et de la confidentialité.

Les règles d'ouverture du dossier à l'admission et d'archivage à la fin de la prise en charge ainsi que les règles de consultation sont formalisées.

Les règles d'accès au dossier par l'utilisateur bénéficiaire sont précisées dans une procédure et mentionnées dans le règlement de fonctionnement.

### Participation de l'utilisateur bénéficiaire

Dans le but de renforcer la garantie du respect des droits et libertés individuelles de l'utilisateur bénéficiaire, une information précise, une écoute attentive et une prise en compte de ses souhaits sont les préoccupations constantes du service ; la participation de l'utilisateur bénéficiaire à la conception et la mise en œuvre de son projet personnalisé de soins et d'aide – PPSA en est l'aboutissement.

- L'évaluation est par principe menée en concertation avec l'intéressé,
- L'évaluation des besoins est formalisée par le Contrat de Prestations,
- L'utilisateur ou sa famille peut participer à l'Assemblée Générale de l'Association,
- L'utilisateur ou sa famille complète l'enquête de satisfaction au moins une fois par an.

**Par ailleurs, avant la première intervention, le service commente et remet systématiquement à l'utilisateur bénéficiaire les documents suivants :**

- le livret d'accueil,
- le règlement de fonctionnement,
- Le Document Individuel de Prise en Charge,
- le contrat de prestations,
- les différentes chartes.

# Les moyens matériels et humains

## Les locaux

Les locaux de l'association sont situés à MONTGERON 91230 – 9 avenue de la République ils sont à usage professionnel.

Les locaux dont dispose le SPASAD comportent 8 pièces et sont réparties de la manière suivante :

<b>Salle de réunion / accueil</b>	<b>26,40 m<sup>2</sup></b>
<b>Bureau de la cheffe de secteur</b>	<b>11,88 m<sup>2</sup></b>
<b>Direction</b>	<b>14,36 m<sup>2</sup></b>
<b>Assistante de direction</b>	<b>9,24 m<sup>2</sup></b>
<b>Bureau du Président et vestiaires individuelles</b>	<b>23,76 m<sup>2</sup></b>
<b>Salle de Repos</b>	<b>15,66 m<sup>2</sup></b>
<b>Salle de Confidentialité soignant/ Bureau IDEC</b>	<b>32,45 m<sup>2</sup></b>
<b>Responsable et Assistante de secteur</b>	<b>17,46 m<sup>2</sup></b>
<b>Sanitaires</b>	<b>11,00 m<sup>2</sup></b>
<b>Couloir</b>	<b>4,24 m<sup>2</sup></b>
<b>Total</b>	<b>166,45 m<sup>2</sup></b>

L'accès aux locaux est aisé du fait de :

- Un accès direct au rez-de-chaussée : absence d'ascenseur, de marche ou escalier ; un plan incliné permet l'accès aux fauteuils roulants sur demande.
- Stationnement au parking de la piscine
- Places pour personne en situation de handicap dans les locaux de la maison de l'emploi en face de l'AMADPA
- Parkings gratuits : piscine et devant l'entrée du lycée à courte distance,
- Accès par transport en commun : RER SNCF (Ligne D – gare de Montgeron-Crosne) et Bus (STRAV – ligne A).

L'ensemble des locaux contribue à l'accueil optimal des familles qui recherchent des renseignements en vue de la prise en charge d'un proche.

---

Ils accueillent l'ensemble du personnel du SPASAD (soins et aides) ce qui favorise la coordination entre les deux services ainsi que l'organisation et la planification commune des prestations.

Leur usage respecte les règles instituées pour répondre aux obligations légales et réglementaires en vigueur et notamment :

- Les règles de sécurité contre les risques d'incendie et de panique ;
- Les horaires d'accueil sont de 9 h à 12 h et de 14 h 00 à 17 h du lundi au vendredi. En dehors des heures d'ouverture, une astreinte téléphonique est assurée de 8h jusqu'à 20 h ;
- Les droits des personnes accueillies et de leur famille ;
- Les nécessités de l'exercice des professionnels du service et notamment leurs horaires de travail.

Pour des raisons de sécurité et de confidentialité, l'accès à la salle de confidentialité est strictement réservé au personnel du service. Les personnes prises en charge et/ou leur famille ne peuvent y accéder.

### Les véhicules de service

L'association dispose de huit véhicules de service à la disposition du personnel. L'impact sur l'environnement des déplacements automobiles multiples a interpellé les administrateurs de l'AMADPA et le choix d'acquérir trois véhicules électriques a été réalisé.

Une procédure d'utilisation des véhicules de service est établie.

### Les moyens humains

La Directrice : intervient sur la conduite de projet, le management des ressources humaines, la gestion financière, la gestion technique et logistique.

Elle doit faire preuve d'inventivité dans la mise en place de services innovants et savoir s'adapter à l'évolution de l'environnement juridique et financier du secteur.

Ce métier requiert des compétences d'analyse, d'organisation, et d'anticipation.

La responsable de service est titulaire d'un master 1, économie et gestion de la santé et d'un CAFDES

La cheffe de secteur et les infirmières coordinatrices : représentent le pivot du SPASAD puisqu'ils sont l'interface entre la direction, l'intervenant et l'utilisateur bénéficiaire et garantissent les valeurs qui fondent la relation d'aide. Leur mission est d'organiser la

---

prestation à domicile, d'évaluer les besoins de la personne aidée et de veiller au bon déroulement du plan d'aide. Ils encadrent une équipe de personnel intervenant, et assurent le suivi de l'activité.

Ces salariés possèdent le sens des contacts humains, de l'écoute, une grande disponibilité, des capacités d'adaptation et d'ouverture d'esprit. Ils doivent manifester de l'intérêt pour les problèmes économiques et sociaux, et pour les aspects techniques et pratiques de la vie quotidienne. Ils doivent également savoir manager une équipe d'intervenants à domicile et connaître l'essentiel de la législation.

La cheffe de secteur possède une certification et une expérience professionnelle dans le domaine de l'aide à domicile. Des cycles de formation continue permettent d'appréhender ses missions avec du recul.

L'IDEC est, quant à elle, titulaire du diplôme d'Etat, et est inscrite à l'ordre des infirmières.

La responsable de secteur organise la prestation à domicile, et est en charge également d'évaluer les besoins de la personne aidée et de veiller au bon déroulement du plan d'aide. Elle encadre une équipe de personnel intervenant, et assurent le suivi de l'activité.

La mission générale de l'infirmière coordinatrice, de la cheffe de secteur et de la responsable de secteur s'inscrit dans une dynamique de gestion globale des usagers bénéficiaires, de l'équipe soignante et aidante et des moyens mis à disposition pour effectuer cette mission.

Elles participent au maintien à domicile en collaboration avec l'ensemble des divers intervenants, préserve l'autonomie et la sécurité de la personne en s'assurant de la qualité des soins délivrés.

Pour assurer une prise en charge individuelle et globale de qualité le savoir-faire est indispensable. Il permet de comprendre et d'analyser la demande, d'informer correctement et de mettre en place une réponse adaptée.

L'assistante de secteur : apporte un soutien physique et logistique à la responsable de secteur, et assure notamment l'organisation des interventions chez l'utilisateur, sous la responsabilité de la responsable de secteur.

L'infirmière : réalise les soins prescrits par le médecin traitant, contribue à la prise en charge globale de la personne soignée en collaboration avec l'infirmière coordinatrice dans le respect de la charte de la personne âgée en situation de handicap ou de dépendance et de la charte de la personne handicapée

L'aide-soignant : formé, qualifié, diplômé(e) (DPAS ou DEAS), assure sous la responsabilité des infirmières coordinatrices, en collaboration avec les infirmières, les soins d'hygiène et de confort : la toilette, la prévention d'escarres, l'habillage, le lever, la mobilisation, la réfection du lit, l'aide et la surveillance à la prise du traitement médicamenteux.

Ils peuvent intervenir en binôme avec les auxiliaires de vie et ou aide à domicile

---

L'auxiliaire de vie : formé, diplômé ou non, accompli, sous l'autorité de la responsable de secteur, à domicile, tous les actes de la vie courante que l'état de santé des usagers bénéficiaires ne leur permet plus d'effectuer.

L'assistante de direction : assure notamment l'accueil téléphonique, le suivi des dossiers, transmet les demandes des usagers bénéficiaires, assure le règlement des factures, effectue toutes opérations comptables liées à l'activité de l'association ...

L'ensemble du personnel se doit de respecter les usagers bénéficiaires et leur vie privée, d'être discrets et d'observer le secret professionnel.

L'ensemble du personnel participe à l'élaboration du projet de service, à sa mise en application et à ses perspectives d'évolution.

**Le savoir-faire** permet de rendre une prestation de bonne qualité au meilleur coût, en sécurité et d'être efficient.

Les connaissances et les compétences s'améliorent en permanence par l'exercice professionnel, l'expérience et la formation professionnelle continue.

**Le savoir-être** est quant à lui indispensable à une réelle qualité relationnelle. Il intègre les notions d'accueil, de comportement, de collaboration au sein de l'équipe, d'empathie et de disponibilité auprès des personnes prises en charge.

## Le recrutement et la formation professionnelle continue

Le recrutement **est assuré par la Directrice.**

Lors de l'entretien initial de l'intervenant, une fiche d'inscription est remplie. La directrice évalue les compétences, le savoir-être, le savoir-faire en le mettant en situation grâce à des outils d'évaluation, explique le fonctionnement du service, les valeurs de l'AMADPA, la qualité des prestations attendues.

Si l'intervenant répond aux critères de l'emploi, un deuxième rendez-vous est alors organisé avec les responsables de services

Des fiches de poste sont établies pour tout le personnel (activités et tâche, moyens, compétences et exigences requises).

La formation professionnelle est indispensable et doit concerner tout autant l'encadrement que le personnel d'intervention.

---

## La formation professionnelle continue

En concertation avec le personnel, après étude des demandes formulées lors des entretiens professionnels, un plan de développement des compétences annuel, afin de maintenir ou faire évoluer les compétences de chacun(e), est élaboré.

Les formations demandées concernent plus particulièrement l'approche des sciences humaines et sociales et l'approfondissement des gestes techniques et préventifs ainsi que l'information à de nouvelles pratiques.

La politique de l'association en matière de formation va dans le sens de la professionnalisation prônée par la démarche qualité, et propose aux salariés :

- La préparation du DEAVS, diplôme d'Etat d'auxiliaire de vie sociale ;
- La possibilité de faire valider les compétences acquises pour l'obtention du DEAVS, conformément à la loi de modernisation sociale du 17 janvier 2003 qui met en place la validation des acquis et de l'expérience (VAE) ;
- La préparation du DEAS, Diplôme d'Etat d'Aide-Soignant, par la VAE
- Des formations internes, plus courtes et portant sur des sujets précis (exemple : hygiène et sécurité, premiers secours PSC1, promotion et développement de la bientraitance, prévention de la maltraitance, gestion de l'agressivité, Alzheimer ...)
- Développement des compétences du personnel administratif sur des logiciels "métier"
- Adaptation aux nouveaux textes législatifs
- Etc.

### La formation permet :

- L'adaptation professionnelle aux innovations et évolutions,
- Le maintien de la qualité du savoir-faire et l'acquisition de nouvelles connaissances,
- D'éviter les situations d'usure professionnelle.

### Elle apporte :

- une aide et un soutien dans tout ce qui touche au savoir-être.

## Le suivi professionnel

Le suivi du personnel de soins s'effectue à travers des réunions hebdomadaires de l'ensemble du personnel, afin de dégager les aspirations et les difficultés rencontrées dans l'exercice du métier.



---

Le suivi professionnel et le soutien des aides à domicile se fait d'abord de façon informelle à travers des contacts réguliers avec la responsable de secteur. Puis sont organisés de façon plus systématique :

1. Des passages au domicile des usagers bénéficiaires permettant d'avoir une autre appréciation de la prestation,
2. Des groupes d'expression favorisant les échanges au niveau du vécu professionnel et des difficultés rencontrées,
3. Un suivi particulier proposé aux aides à domicile récemment embauchées avec la mise en place de réunions d'accompagnement et d'information.

### Encadrement des élèves AS, AVE et IDE

Le service reçoit régulièrement des élèves aides-soignants (AS), auxiliaires de vie (AVS) et infirmiers (IDE), ce qui permet un lien avec les écoles de formation et une connaissance suivie de l'évolution de la formation dispensée dans les écoles.

Le personnel soignant engage sa responsabilité dans l'encadrement de ces élèves.

Dans ce cadre, il a pour mission le partage des connaissances afin de former aujourd'hui les professionnels de demain dans toute la complexité mais aussi la diversité et donc la richesse que sont les soins et aides à domicile.

Pour cela il est nécessaire aussi d'évaluer les stagiaires pendant leur stage.

### Système d'information

#### *Logiciel métier*

L'AMADPA dispose d'un contrat de licence avec l'éditeur ARCHE pour équiper l'ensemble des activités de l'association.

Les différents modules permettent :

- d'avoir des données statistiques plus pertinentes sur les usagers bénéficiaires et leur prise en charge,
- d'avoir un suivi précis de l'activité, des demandes, des réclamations,
- de réaliser la facturation des activités à partir des plannings des intervenants,
- d'avoir une interface entre les plannings et le système de paie de l'association.

### *Autres*

---

Le système repose sur des règles d'accès, de partage, de communication et de conservation des informations conformément aux différentes déontologies professionnelles et à la réglementation.

Les règles de transmission, de communication et de partage (secret professionnel) de l'information sont renseignées aux usagers par l'intermédiaire :

- Du livret d'accueil qui précise le traitement des données nominatives et la communication de l'information ;
- Du règlement de fonctionnement qui précise les engagements du SPASAD quant au respect du secret professionnel et les obligations quant au droit d'information des usagers ;
- Du contrat de prestation qui contractualise l'autorisation de transmission et de communication de l'information.

## Projet des services administratifs

### Fonction administrative

#### Accueil téléphonique et physique

L'accueil physique et téléphonique est organisé aux heures ouvrables, 5 jours/7.

Un répondeur téléphonique enregistreur informe des heures d'ouverture et permet de laisser des messages dont le service prend connaissance au plus tôt.

En dehors des heures d'ouverture, le soir, week-end et jours fériés, une astreinte administrative est en place, organisée entre les IDEC, les personnels administratifs de l'aide et les IDE.

#### Gestion du courrier

L'assistante de direction réalise la frappe du courrier (utilisation des logiciels bureautique classiques).

Le courrier arrivé est systématiquement datés et soumis à la directrice du service avant classement.

---

## Classement des données

L'assistante de direction ou l'agent d'accueil assure le rangement des différents documents, selon l'organisation en place dans le service.

## Gestion – Comptabilité

Le SPASAD est financé par la caisse d'assurance maladie sous forme de dotation globale annuelle et par le Conseil Départemental respectivement pour la partie « soins » et le service « aide ».

La comptabilité du SPASAD est externalisée, un suivi de l'utilisation des fonds alloués et reçus est organisé avec le cabinet d'expert-comptable de façon régulière.

Le budget prévisionnel et les comptes administratifs, pour la partie soin et l'EPRD/ERRD sont préparés par l'expert-comptable en appui avec la directrice, à l'aide de logiciels spécifiques. Les rapports d'orientation budgétaire et d'activité sont élaborés par la directrice et l'expert-comptable.

Depuis janvier 2020, l'AMADPA a contractualisé un Contrat Pluriannuel d'objectifs et de moyens avec le Conseil départemental .

La recherche de l'équilibre financier est permanent, et les investissements, lorsqu'ils sont possibles, sont réalisés pour améliorer l'accompagnement des personnes et les conditions de travail des salariés

Ces documents sont ensuite soumis à la validation du Conseil d'Administration, puis adressés aux tutelles.

## Paye

La secrétaire comptable prépare les relevés kilométriques réalisé dans le mois pour chaque salarié. La directrice recueille les éléments variables de la paye sur un tableau spécifique et les transmet au cabinet comptable qui réalise les bulletins de paye. La directrice valide et effectue les virements correspondants.

Les réajustements éventuels se font d'un mois sur l'autre en cas d'omission.

## Gestion des achats et des stocks

Le service privilégie les achats auprès de fournisseurs de proximité, après étude préalable des prestations proposées, avec de préférence une livraison au service.

---

Les achats les plus importants sont décidés par la directrice et le président de l'association.

Après validation de la livraison, les dépenses sont réglées par l'assistante de direction. Celle-ci assure le suivi des stocks disponibles pour le matériel jetable et la papeterie et négocie les tarifs

## Coopérations et partenariats

### Les Coopérations

Le SPASAD formalise des conventions d'intervention avec les professionnels de santé libéraux, dans le cadre de l'exécution de sa mission, conformément à la réglementation :

- convention avec les pédicures.

Il travaille également en partenariat

1. avec l'équipe Mobile palliative NEPALE, dont le but est l'accompagnement et le soutien des personnes malades, de leur famille et de l'équipe soignante,
2. avec l'association Alzheimer Essonne, spécialisé dans la prise en charge des malades atteints de la maladie d'Alzheimer. Ainsi, le SPASAD communique leurs actions :
  - Groupe de paroles destiné aux aidants naturels ;
  - Ecoute téléphonique des familles.
3. Avec la Plateforme de Répit Nord Essonne, portée par ASPHODIA
4. Avec l'EHPAD hors des murs porté par ASPHODIA
5. Avec les accueils de jour du secteur, Louise de Vilemorin à Draveil, Le Flore à Montgeron et Asphodia et Sofia à Yerres
6. Avec l'Equipe Spécialisée Alzheimer de la SAGAD
7. Avec le CLIC porté par le SEGA
8. Avec le DAC porté par NOA

Le SPASAD est aussi un relais à l'hospitalisation à domicile – HAD avec des conventions de partenariat sont conclus (Santé Service , INICEA et Croix st Simon)

### Le Partenariat

Le SPASAD s'intègre dans les réseaux et filières en place.

Il participe au schéma gérontologique de l'Essonne en faisant partie de groupes de travail et, en particulier, "offre de choix, priorité dans le plan d'aide et projets innovants".

---

Le service travaille en collaboration avec les centres de formation, les CCAS, le service de l'APA du Conseil Départemental et la Maison Départementale des Personnes Handicapées.

La directrice du service participe à des groupes de travail sur l'organisation de la filière gériatrique sur le territoire de santé du SPASAD.

Le SPASAD adhère à l'UNASSI et à la FEHAP.

Le service cherche à mieux faire connaître son fonctionnement aux médecins libéraux et aux différents personnels paramédicaux (kinésithérapeutes, infirmiers libéraux, orthophonistes ...). Membre actif de la CPTS du Val de Seine, la directrice participe aux réunions du territoire

Il s'inscrit dans un partenariat étroit avec le service d'aide à domicile mandataire et travaille avec les services d'aides de son secteur. En effet, l'AMADPA porte le SAAD pivot du TAD Nord Est Essonne et est donc en charge du maillage partenarial

## **Démarche qualité et d'évaluation**

### Les outils et les procédures de contrôle

Le SPASAD réalise régulièrement des questionnaires de satisfaction. Un questionnaire est proposé 30 jours après le début de la prise en charge et au moins une fois par an aux usagers bénéficiaires. Il convient de préciser que les résultats sont directement transmis au Conseil d'Administration ainsi qu'à l'équipe et aux usagers bénéficiaires. Les commentaires des usagers peuvent, par ailleurs, être déposés anonymement afin que chacun ait le sentiment de pouvoir s'exprimer librement.

Il est un baromètre indispensable de la qualité du service rendu à l'utilisateur bénéficiaire. Une étude de ces résultats est réalisée et permet de faire le point sur les axes forts et de rectifier d'éventuelles faiblesses au fur et à mesure.

Le SPASAD conserve les courriers de réclamation et de satisfaction adressés par les usagers.

### L'évaluation

Une évaluation externe a été effectuée par un organisme extérieur au service en 2019 pour le SSIAD conformément à la loi du 2 janvier 2002.

Le service d'aide est quant à lui dans une démarche de certification SGS Qualicert obtenue en septembre 2019 et renouvelé en Septembre 2022.

---

Depuis la loi du 2 janvier 2002 rénovant l'action sociale et médico-sociale, les ESSMS ont l'obligation de procéder à une évaluation régulière de leurs activités et de la qualité des prestations qu'ils délivrent. L'objectif était d'apprécier la qualité des activités et prestations délivrées par ces structures aux personnes accueillies par des organismes habilités.

Devant l'évolution du mode d'évaluation requis par l'HAS et en attente du

## **PROJETS en cours**

### Télémédecine

Depuis juin 2019, le SSIAD de l'AMADPA a débuté un projet de télémédecine.

Ce projet permet aux médecins traitants de suivre leurs patients à distance en collaboration avec notre service de soins présent à domicile.

Cette nouvelle organisation permet aux SSIAD de collaborer plus étroitement avec les médecins partenaires et d'offrir de nouvelles modalités de prise en charge et d'assurer un suivi régulier des patients.

Les objectifs de la télémédecine sont d'améliorer l'accessibilité à des soins de qualité et d'assurer une prise en charge globale. Elle permet aussi de faciliter le suivi par le médecin et de concentrer les déplacements sur des situations plus importantes. La crise sanitaire a permis aux médecins traitants de déployer leur propre outil de télémédecine. Le travail va être relancé en 2023 pour harmoniser l'outil avec la participation de la CPTS Val de Seine pour les soins non programmés

### Activité Physique Adapté

Dans le cadre d'un partenariat entre l'AMADPA et la Maison Sport Santé APA de Géant via la conférence des financeurs, nous avons mis en place la possibilité de pratiquer une activité physique pendant 12 semaines, à raison de 1h par semaine.

Cette activité se déroule au domicile des bénéficiaires, et a pour objectif d'impacter positivement leur santé.

En leur permettant de bouger, accompagner par un professionnel de l'Activité Physique Adaptée (Enseignant en APA) qui les fait travailler sur la force des muscles, de la souplesse des articulations, de l'équilibre ou encore l'endurance. Ces critères sont des composantes essentielles de la santé physique et le fait de bouger régulièrement régule également l'humeur.

Sandrine l'EAPA, prends rendez-vous avec la personne identifiée par l'AMADPA pour établir le bilan de condition physique, afin de connaître les points faibles et les points forts, puis fixe avec la personne des objectifs en rapports avec ses besoins et ses envies, ensuite elle programme des séances qui lui seront spécifiques.

---

Le gestes et postures qu'elle leur montre et fait faire pendant la séance sont reproductibles, elle pourra donc faire une séance en autonomie en dehors de l'accompagnement de la Maison Sport Santé APA de Géant.

### Risque de chutes et activités motrices

L'année 2020 nous a permis de travailler avec un ergothérapeute au sein du SPASAD, grâce à la conférence des financeurs qui nous a financé. Nous avons ainsi pu mettre également des actions de formations du personnel. Nous avons réitéré la demande en y incluant un temps d'ASG supplémentaire pour mettre en œuvre des exercices de motricité.

Ce projet s'est poursuivi en 2022 grâce aux financements via la conférence des financeurs. Ces activités sont organisées en collaboration IDE/ IDEC de l'AMADPA.

L'IDE a suivi l'année dernière une formation à l'éducation thérapeutique, elle se charge du bilan initial et final d'ETP. Elle oriente vers le dispositif approprié, soit vers l'ergothérapeute qui élabore alors un programme d'activité, soit vers un temps de détente relaxation avec l'AS formé à la sophrologie.

A la fin du parcours, elle se charge d'orienter vers des dispositifs adaptés : Hôpital de jour de rééducation, accueil de jour...

## **Perspectives 2023/2027**

- Poursuite , évaluation et réajustement des projets décrits ci-dessus.
- Changement de locaux/ déménagement envisagé
- Développement du SSIAD de nuit
- Axes de travail sur l'accompagnement des personnes en situation de handicap mental SSIAD et SAAD
- Mise en conformité des logiciels pour sécurisation des données et DMP (projet porté par l'AMADPA avec 14 SSIAD et SAAD d'IDF et accordé par le CNSA 200000 euros de budget obtenus)
- Dépôt de candidature au CD pour étendre horaire SAAD de nuit et mise en place d'une équipe Veille et Aide Lanceurs d'alerte pour prévenir l'isolement
- Travaux sur les futurs services autonomies
- Candidature Centre Ressource Territorial envisagée
- Poursuite travail SAAD Pivot
- Poursuite du travail de maillage territorial avec les acteurs du champ du Handicap

## **Perspectives d'évolution**

---

## A court terme

**La vieillesse est une période de la vie où la prévention de la perte d'autonomie tient un grand rôle ; le choix de rester à domicile, au-delà de certaines conditions physiques et psychiques, nécessite une organisation. La notion de dépendance justifie la présence de moyens adaptés et de personnel formé et qualifié.**

**A ce jour et dans le cadre de la mise en place d'axe de progrès du SPASAD, nous ne pouvons que mener à bien les actions à conduire identifiées lors de l'évaluation interne du service du SPASAD de décembre 2017**

**Plusieurs actions d'amélioration ont été identifiées, certaines ont d'ailleurs depuis la dernière évaluation ont été réalisées**

- **ajuster les contenus des outils de la loi du 2 janvier 2002 au regard des exigences réglementaires et informer tant les salariés que les usagers (personne de confiance, accès au dossier de l'utilisateur, directives anticipées) fait au premier trimestre 2018**
- **formaliser la procédure de réclamations des usagers, fait au premier trimestre 2018**
- **renforcer l'appropriation et la réflexion des salariés autour des valeurs de l'association, en cours**
- **poursuivre la sensibilisation des salariés à la maltraitance, en cours formations faits en 2018 et 2019, et dates prévues en 2020**
- **continuer la promotion du bien-être au travail, en permettant aux salariés de s'exprimer sur leur activité faits en 2018**
- **créer un groupe des anciens aidants familiaux des usagers de l'AMADPA afin de favoriser la prise en compte de ces derniers dans les réflexions autour de l'amélioration de la qualité de prise en charge,**
- **développer les outils communs SPASAD, de la fiche d'évaluation au plan personnalisé de soins et d'aide à domicile, faits en 2018**
- **finaliser la procédure du suivi de gestion financière entre la directrice, la comptable et les membres du bureau, faits en 2018**
- **continuer le développement des partenariats et les formaliser, en cours**
- **continuer la formalisation des protocoles et des procédures internes, en cours**
- **poursuivre le travail d'encadrement des stagiaires avec la mise en place de référents aides-soignants, infirmier, et aide à domicile, en cours**
- **Développer la formation afin de permettre aux salariés d'approfondir leurs compétences professionnelles et ainsi apporter une prise en charge de qualité des usagers, en cours**
- **Poursuivre le travail en équipe pluridisciplinaire autour d'un objectif commun de prise en charge de l'utilisateur. en cours**

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)

N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603

Version 1 – Novembre 2022





---

## A moyen et long terme

- **Veiller aux appels à projets susceptibles de répondre aux besoins de la population en charge , SSIAD renforcés, qui entraîneraient des possibilités de modification des horaires d'ouverture du SPASAD pour répondre aux besoins de soins et d'aide de nuit des usagers bénéficiaires - couchers au-delà de 20 h pour les personnes handicapées, accompagnements de fin de vie plus adaptés, ...**
- **Création d'une équipe spécialisée Alzheimer pour offrir un accompagnement complet aux personnes accompagnées, courrier faits aux autorités en février 2020 , en attente**
- **Mener une réflexion interprofessionnelle sur les supports d'informations à destination du public présentant des troubles cognitifs**
- **Engagement dans un processus de certification, afin d'évoluer vers un service de plus grande qualité notamment par l'application de toutes les procédures par l'ensemble du personnel du SPASAD. En cours**

A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ secretariat@amadpa.org

*Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603*

**Version 1 – Novembre 2022**





A M A D P A

9 avenue de la République - 91230 MONTGERON

☎ 01 69 42 95 79 ✉ [secretariat@amadpa.org](mailto:secretariat@amadpa.org)

*Déclaration-Agrément SAP/325400430 / Service mandataire agréé SAP 325400430/ SPASAD autorisé par arrêté (CD91/ARS)  
N° 2012-30 / Habilitation aide sociale arrêté N° 2012-ARR-DPAH-0603*

**Version 1 – Novembre 2022**

